

# **ЗАЧЕМ РОССИИ ГОСУДАРСТВЕННЫЕ СТАНДАРТЫ ПО ПРОЕКТНОМУ УПРАВЛЕНИЮ**

**Павел Шестопапов, к.т.н., PMP (PMI), IPMA Level D**

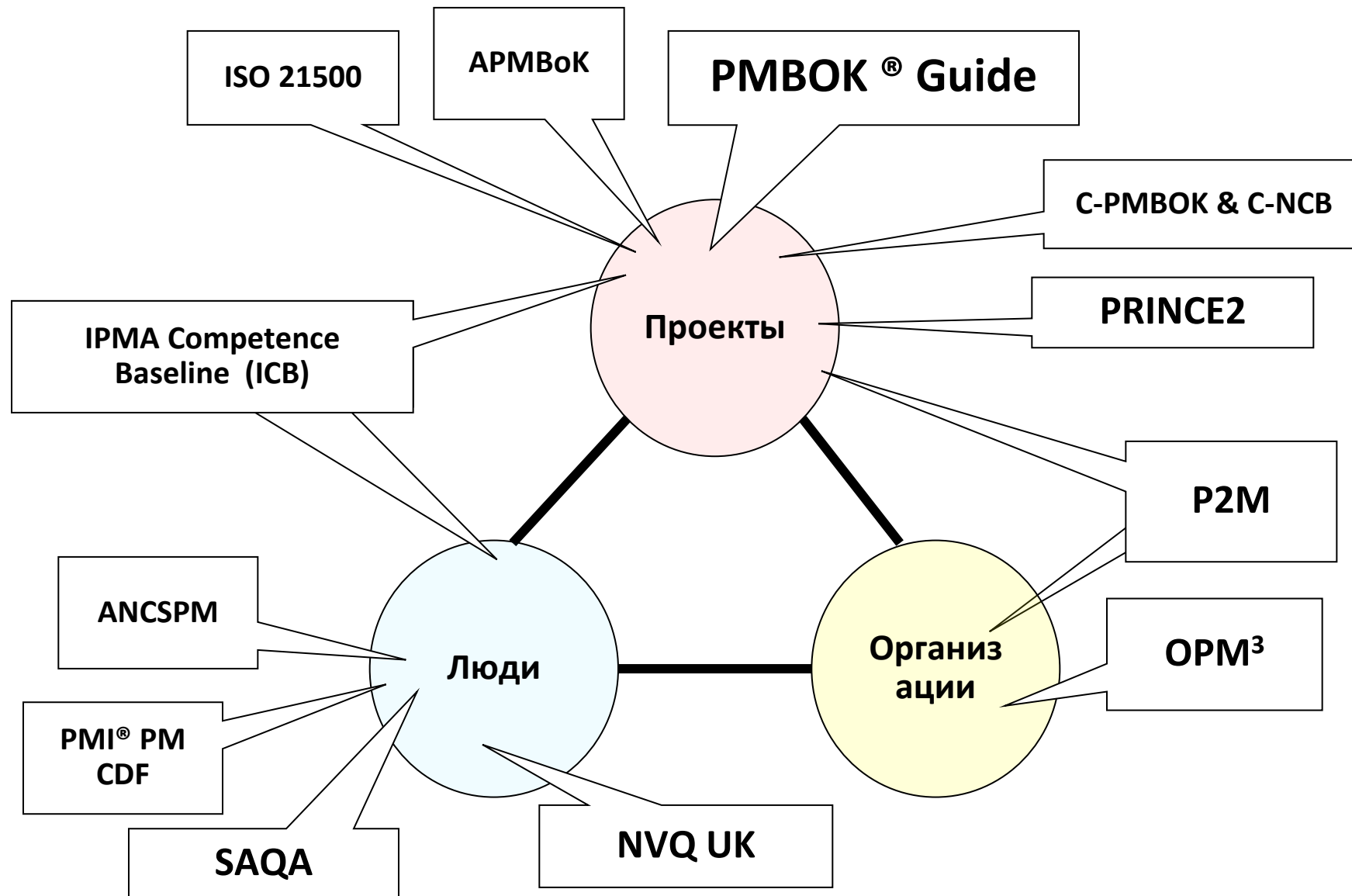
Референт департамента экономики и финансов  
Правительства Российской Федерации

Зачем нужны стандарты?

# Объединение труда – цель стандартизации (координация по Henry Mintzberg)

1. Взаимная подгонка (как в джазе) – в самых простых и самых сложных случаях (agile).
2. Прямой надзор (приказы из центра)
- 3. Стандартизация процессов работы  
(формализация поведения)**
4. Стандартизация результатов
- 5. Стандартизация компетенций (общий тренинг)**
6. Стандартизация убеждений и целей (индоктринация).

# Особенности стандартов в управлении проектами



# Национальные требования к компетентности

НТК разработаны в соответствии с ICB (v. 3.0) IPMA, дополнены и частично переработаны, с учетом практического опыта в России.

НТК состоит из 55 элементов, включающих:

- элементов, полностью совпадающих по содержанию с элементами ICB 3.0, — 34;
- элементов, расширенных по содержанию по сравнению с элементами ICB 3.0, — 7;
- элементов, разделенных по содержанию, — 5;
- дополнительных элементов — 9, из них 3 выделены в отдельную группу под названием «Общая компетентность».

Все элементы компетентности сгруппированы в 4 группы:

1. Объекты управления и контекстуальная компетентность
2. Субъекты управления и поведенческая компетентность
3. Процессы управления и техническая компетентность
4. Общая компетентность.

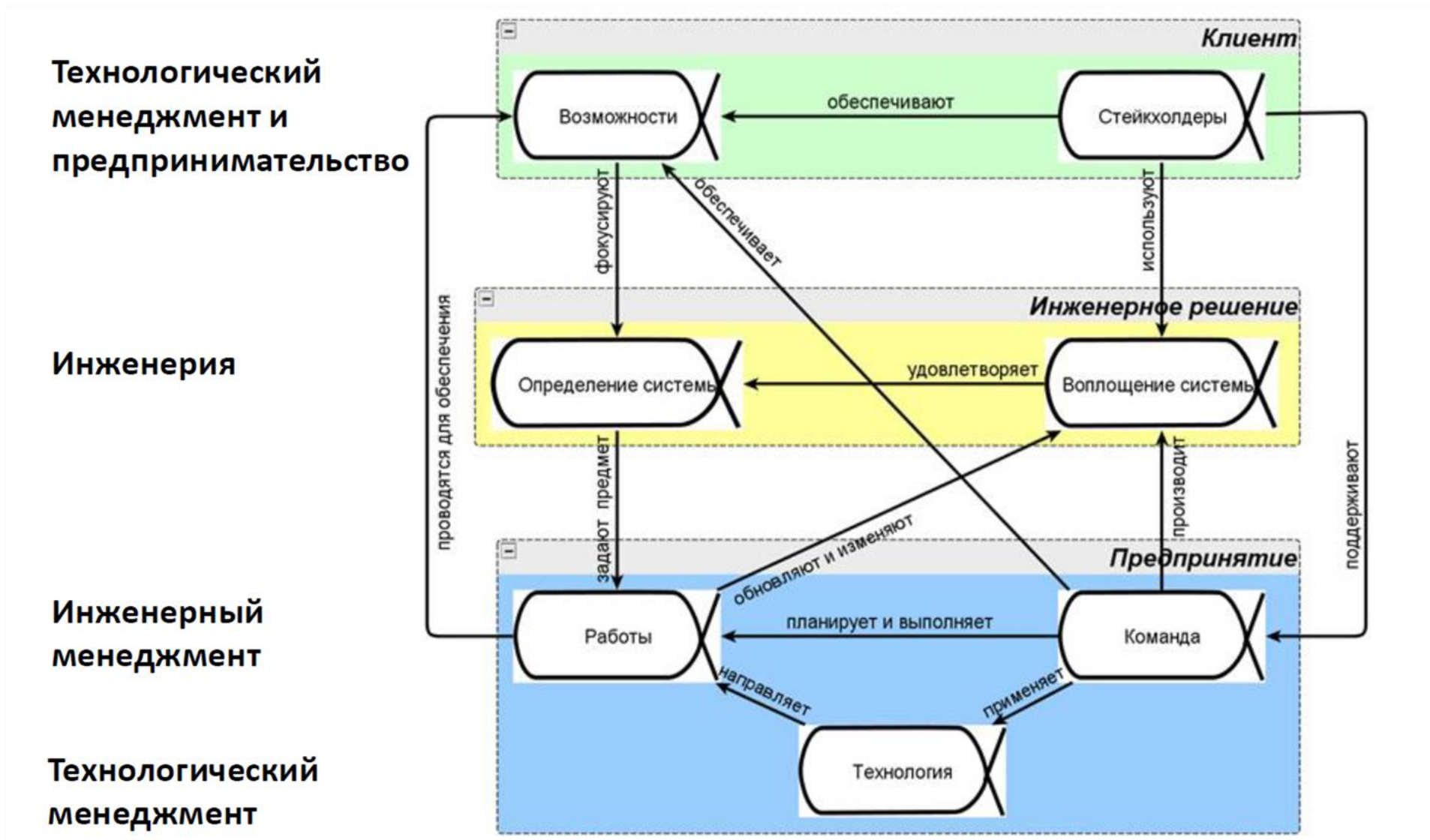


# Свод знаний по управлению проектами

**Руководство РМВОК®** - стандарт, предназначенный для управления отдельным проектом. Содержит описание процессов управления проектами, которые обычно считаются хорошей практикой.



# Стандарт OMG Essence



# Система российских государственных стандартов по проектному управлению

Руководство по общему (корпоративному) управлению проектной деятельностью  
**ISO 21505** Guidance on governance  
(в разработке, планируется к переводу)

Требования к системе менеджмента проектной деятельности в организации.  
Общие положения.  
(в разработке)

**ГОСТ Р 54869-2011**  
Требования к управлению проектом

**ГОСТ Р 54871-2011**  
Требования к управлению программой

**ГОСТ Р 54870-2011**  
Требования к управлению портфелем проектов

**ГОСТ Р ИСО 21500 –**  
Руководство по проектному менеджменту

**ISO 21503**  
Guidance on programm  
management


**ISO 21504**  
Guidance on portfolio  
management



# Проекты серии стандартов DIN

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО  
ПО ТЕХНИЧЕСКОМУ РЕГУЛИРОВАНИЮ И МЕТРОЛОГИИ

---

 НАЦИОНАЛЬНЫЙ  
СТАНДАРТ  
РОССИЙСКОЙ  
ФЕДЕРАЦИИ


ГОСТ Р  
2015

---

**Проектный менеджмент**  
**Системы проектного менеджмента**  
**Часть 1**  
**Основные положения**  
  
(DIN 69901-1:2009, IDT)

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО  
ПО ТЕХНИЧЕСКОМУ РЕГУЛИРОВАНИЮ И МЕТРОЛОГИИ

---

 НАЦИОНАЛЬНЫЙ  
СТАНДАРТ  
РОССИЙСКОЙ  
ФЕДЕРАЦИИ

ГОСТ Р  
2015

---

**Мультипроектный менеджмент.**  
**Управление проектом, портфелем проектов, программой**  
**Часть 1**  
**Общие положения**  
  
(DIN 69909-1:2013, IDT)

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО  
ПО ТЕХНИЧЕСКОМУ РЕГУЛИРОВАНИЮ И МЕТРОЛОГИИ

---

 НАЦИОНАЛЬНЫЙ  
СТАНДАРТ  
РОССИЙСКОЙ  
ФЕДЕРАЦИИ

ГОСТ Р  
ДИН 69900:2015

---

**Проектный менеджмент.**  
**Техника сетевого планирования**  
**Общие положения и терминология**  
  
(DIN 69900:2009, IDT)

TNP 3

TNP 1 / 120	A
TNP 2 / 230	
TNP 2 / 280	C

→ 315 D →

TNP 3

TNP	NR	VORG
1	120	A
2	230	B
3	280	C

→ 315 D →

Подробное, **графическое** представление  
приходящих связей для последующей  
работы

Обобщенная, **табличная** форма


Условные обозначения: TNP - частичный сетевой график

# Зачем стандарты в Российской Федерации

ПРОЕКТНЫЙ ОФИС, Проектное управление, Проектный метод, Проектный олимп, Проектный подход, Программно - целевое управление, Управление проектами, ПРОГРАММА ПРОЕКТОВ, Проект программы, Проектное финансирование, Проектный менеджер, Портфель программ и проектов, Проектный комитет, Руководитель проекта, Руководство проектом, Проектная работа, Рабочий проект, Проект закона, Проектный отдел, Проектная сессия, Проектная команда, Управленческая команда, Приоритетный проект, Инвестиционный проект, Портфель заказов, Портфель ресурсов, Инвестиционный портфель, Проектный менеджмент, Менеджмент проектной деятельности

# Сертифицированные организации по проектному управлению в России\*

	Организация
	<u>Департамент информационных технологий города Москвы</u>
	<u>Департамент внутренней и кадровой политики Белгородской области</u>
	<u>Информационный центр персонифицированного учета Пенсионного фонда</u>
	<u>Управляющая компания ООО «ТМС групп» в составе Татнефть</u>
	<u>ГК "Проектная ПРАКТИКА"</u>

	<u>АО «Северсталь Менеджмент»</u>
	<u>Публичное акционерное общество «Газпром нефть»</u>
	<u>Областное государственное автономное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Белгородский институт развития образования»</u>
	<u>Публичное акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро» (ПАО «РусГидро»)</u>
	<u>Государственная корпорация по атомной энергии «Росатом» (Госкорпорация «Росатом») при участии подчиненных организаций АО «ТВЭЛ» и АО «Атомэнергомаш», Департамент управления инвестиционной деятельностью</u>
	<u>Акционерное общество «Атомстройэкспорт»</u>

\*По информации с сайта [www.isopm.ru](http://www.isopm.ru)

# ВОПРОСЫ



**ПРАВИТЕЛЬСТВО РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**ШЕСТОПАЛОВ**  
**Павел Леонидович**

*Референт*  
*Департамента экономики и финансов*  
*Правительства Российской Федерации*

103274, г. Москва  
Краснопресненская наб., д. 2

тел.: +7 (495) 985-45-14  
e-mail: p.shestopalov@apsrf.ru