

## Открытая лекция вице-президента НАИКС В.И. Малахова в Политехе

В третью субботу мая в Инженерно-строительном институте Санкт-Петербургского политехнического университета Петра Великого в рамках дисциплины «Управление инвестиционно-строительными проектами» состоялась лекция одного из ведущих



В.И. Малахов

специалистов в области управления строительными проектами Владимира Ивановича Малахова. Спикер специально приехал из Москвы, чтобы поделиться со студентами опытом, полученным за долгие годы работы инженером-консультантом в строительстве. Проведение мероприятия такого уровня стало возможно благодаря Петербургскому отделению Института управления проектами (PMI), который находит для себя приоритетным сотрудничество с крупными техническими вузами нашего города. Для Политеха В.И. Малахов подготовил лекцию на тему «Введение в инвестиционно-строительный инжиниринг и развитие отрасли инжиниринга в России». Эта лекция должна была создать у аудитории более детальное представление об инжиниринговой деятельности в современных условиях.

Недавно введенный в обиход и подхваченный многими термин «инжиниринг» завоевал наше рекламное пространство. Множество разных компаний предлагают инжиниринговые услуги. Откуда взялось это понятие и чем по сути является эта услуга? Давайте разберемся.

Процесс строительства зданий эволюционировал. Еще полвека назад вся работа лежала на плечах архитекторов и инженеров. Основным заказчиком и главным инвестором выступало государство. По этой причине у тех, кто осуществлял строительство, не было мотивации получить дополнительную прибыль от оптимизации работы, так как капитальные вложения были максимально урезаны. Сейчас ситуация

изменилась, в процессе все больше задействованы менеджеры и маркетологи. Строительный проект должен быть в первую очередь инвестиционно-привлекательным.

Отличие инжиниринга от инженерии заключается в том, что в первом случае услуга предоставляется под конкретного заказчика. Инженерное дело подразумевает только получение или создание новой информации о физическом предмете или системе, создание новой интеллектуальной информации. Да, поздравляем студентов-строителей, они будущие работники интеллектуального труда и никак иначе.

По мнению лектора, на сегодняшний день для возможности конкурировать с лидирующими зарубежными странами нам необходимо выполнить следующие задачи:

- пересмотреть системы сертификации инженеров;
- создать институт российской инженерии;
- вывести специалистов на международный рынок.

К сожалению, пока эти задачи трудновыполнимы, так как в России отстают финансовые и инвестиционные системы. Распределение инвестиционных проектов выглядит следующим образом:



Наилучшим образом передает действительность тот факт, что из общего количества строительных проектов в срок выполняются только 10-15%.

Необходимо привлечение консультантов в строительстве, которые способны организовать и оптимизировать строительный процесс. Этим и занимаются инжиниринговые компании.

«От выпускника вуза до консультанта в строительстве необходимо получить опыт в профессии не менее 7 лет» (В.И. Малахов)

Консультант работает *at risk*, то есть полностью несет ответственность за результат предложенных им решений. Ответственность может лежать на сообществе консультантов или, например, на инжиниринговой компании.

Перечислим некоторые виды инжиниринговых услуг:

- **Организационный инжиниринг** – планирование и организация процесса;
- **Логистический инжиниринг** – стоимость доставки на стройку материала, работников;
- **Стоимостной инжиниринг** – управление стоимостью в проекте;
- **Информационный инжиниринг** – внедрение BIM-технологий.

Создание надежной системы инжиниринговых компаний с хорошей репутацией позволит сократить тенденцию роста количества фирм «однодневок». Кроме того, приращивая опыт от объекта к объекту, инжиниринговая компания будет выдавать более ценные инженерные решения, что положительно скажется на качестве строительства в стране. В этом есть мотивация развиваться и получать опыт для студентов строительных специальностей.

На несколько вопросов согласился ответить гость лекции, генеральный директор ООО «ИИС» Максим Гришин.

**- Была ли полезна эта лекция для студентов?**

- Система образования устарела, в институте говорят то, что говорили много лет назад. Для студентов это глоток новой информации и возможность «взглянуть на звёзды».

**- Какой у Вас опыт в строительстве?**

- У меня опыт в строительстве 28 лет. Начиная с прораба. Прораб — это тоже

специалист по управлению проектом. Каждая стройка – проект по определению.

Уникальный и очень сложный процесс.

**- Какие знания должны быть у студента-строителя?**

- Студенту необходимо овладеть инструментарием. То есть освоить основные программы: MS Excel, AutoCAD. Владеть английским языком для того чтобы получать дополнительные знания из иностранных публикаций. Освоить базовые



Студенты берут интервью у В.И. Малахова после лекции

понятия, чтобы общаться на одном языке с коллегами.

Также на вопросы студентов ответил лектор В.И. Малахов.

**- Понравилось ли Вам мероприятие?**

- Всё было на уровне.

**- От общих вопросов – к более частным.**

**Как Вы перешли от должности механика в сферу управления проектами?**

- Я как студент технического вуза прошёл пять стройотрядов. Это был большой опыт, в строительстве я уже разобрался неплохо.

Через какое-то время меня взяли на строительство крупного объекта в Газпром.

Потом почувствовал потребность разобраться в экономике. Получил второе высшее образование, закончил курсы по менеджменту. С тех пор работал только в строительстве. Управление проектами стало моей естественной деятельностью, потому что строительство — это проектно-ориентированный бизнес.

**- Стоит ли российским специалистам получать опыт за границей?**

- Стоит или не стоит - это вопрос личного выбора. Нужно понимать, что западные специалисты получают более узкое

образование. Тонкостям определенной отрасли у них можно научиться. Наше же преимущество в широте познаний.

**- Какими качествами должен обладать специалист по управлению проектами?**

- До 27-35 необходимо получать опыт и делать статусную карьеру, то есть расти качественно. Иногда это важнее, чем более высокая зарплата.

**- Основные требования к руководителю проекта?**

- Знание, опыт и характер. Я бы характер поставил на первое место.



Гостями лекции стали как студенты, так и преподаватели СПбПУ

Студентам принципы управления проектами знакомы только в теории. Какие впечатления у них остались от встречи?

**Анастасия Мишакова, магистрант, 1 курс**  
«Проведение открытых лекций такого рода - хорошая возможность расширить свой кругозор, повысить уровень своего профессионального развития. Поскольку на лекции помимо студентов присутствовали и опытные специалисты в области строительства и управления проектами, студенты слышали много незнакомых и непонятных терминов и понятий, лектор в свою очередь старался объяснить их доступным для нас языком. Такие мероприятия способствуют укреплению связи между студентами и работодателями».

**Степан Потапов, магистрант, 1 курс**  
«Лекция Владимира Ивановича Малахова, вице-президента Национальной Ассоциации инженеров-консультантов в строительстве, была очень содержательной. Он поднимал вопросы, которые обычно не рассматриваются в теории. Несмотря на то, что В.И. Малахов разговаривал на профессиональном языке, он уделял должное внимание студентам, чтобы

те могли понять его. Особенно интересно мне было слушать дискуссии вице-президента с другими гостями лекции. Можно сказать, что именно они разговаривали с ним на общем языке, так как сами имеют достаточно опыта работы в сфере управления инвестиционно-строительными проектами. Это делало лекцию оживленной и динамичной. Выражаю благодарность В.И. Малахову за развернутые ответы на вопросы в интервью».

#### **Словарь лекции: ВОДОПАД МОЗГОВ**

– переманивание перспективных специалистов с периферии в крупные города.

**OVER NIGHT COST** – величина стоимости проекта, если его выполнить за одну ночь.

**OPEN BOOK** – начать стройку с незавершенным планом работ.

**SITE MANAGEMENT** – организация на строительной площадке.

**CAPEX** – капитальные затраты на строительство.

#### **Никита Миронов, студент, 5 курс**

«Очень интересную информацию узнал на семинаре, PMI движется в правильном направлении, я понял насколько важно в современных условиях строительства совершенствование методологии



Волонтеры заняты организацией открытой лекции

управления проектами. На лекции мне понравилось, как В.И. Малахов работал с аудиторией, уделял много внимание студентам».

На наши вопросы согласился ответить директор Инженерно-строительного института Николай Иванович Ватин:

**- Вы остались довольны организацией встречи?**

- Организаторам удалось привлечь широкий круг участников: студенты, аспиранты и выпускники Политехнического университета, специалисты строительной отрасли.

**- Какие вы ведите перспективы сотрудничества технических вузов с PMI?**

- У ведущего строительного вуза, которым является Политехнический университет, перспективы большие. Это участие PMI в образовательном процессе бакалавриата всех профилей, но в особенности по новым профилям «Автомобильные дороги», «Мосты и транспортные тоннели». Это участие в обучении по магистерским программам «Организация и управление инвестиционно-строительными проектами» и «Civil Engineering» (с преподаванием на английском языке), а также участие в образовательном процессе в аспирантуре, которая теперь кардинально изменилась, стала четырехгодичная, и, главное, стала третьем уровнем высшего образования. PMI как структура вневузовская и, тем самым, «надвузовская» могла бы помочь нам в подборе молодежи, уже почувствовавший вкус к управлению проектами и получившей первые свои практические и/или научные результаты. Таких людей мы могли бы переводить на бюджетное обучение к нам в магистратуру или аспирантуру из других вузов, других городов.

упоминаемых факторов, это обусловлено усилением борьбы с коррупцией, дальнейшим обелением инвестиционно-строительного рынка.

Подводя итоги, хочется сказать, что мы все остались довольны результатом проделанной работы. Встреча стала плодотворной для тех, кто готов поделиться опытом и для тех, кто готов перенимать его. Традиция открытых лекций будет поддерживаться благодаря инициативе Инженерно-строительного института и желанию спикеров PMI проводить подобные встречи.

Хочется искренне поблагодарить:

- спикера В.И. Малахова за то, что нашёл возможность приехать в Петербург и выступить перед студентами;

- Петербургское отделение Института управления проектами (PMI), и особенно вице-президентов Отделения Ивана Селиховкина и Ирину Снегову за инициацию встречи и за оформление аудитории;

- Директора ИСИ Н.И. Ватина за помощь в проведении встречи и доцента кафедры СУЗИС М.В. Петроченко за техническую поддержку.

Эта встреча не была бы возможна без участия студентов-волонтёров, благодарим и их за слаженную работу.

*Материал подготовлен  
Старшиновой Екатериной,  
студенткой V курса ИСИ СПбПУ*



Директор ИСИ Н.И. Ватин и спикер В.И. Малахов

**- Как вы оцениваете будущее инжиниринговых компаний в России?**

- Роль инжиниринговых компаний будет только возрастать. Помимо других, часто